

JAHRESBERICHT

2020

» LÖSUNGEN



Stadtwerke  
Waiblingen



## STADTWERKE WAIBLINGEN GmbH IN ZAHLEN

in Mio. EUR		2020	2019	2018	2017	2016
<b>OPERATIVE KENNZAHLEN</b>						
Umsatzerlöse	1)	84,9	86,6	68,9	66,8	68,0
Strom		58,0	59,1	44,2	43,0	42,3
Gas		13,7	14,1	12,0	11,5	13,6
Wasser		7,1	6,5	6,4	6,3	6,0
Fernwärme		2,9	2,7	2,4	2,4	2,4
Bäder		0,4	1,0	1,0	0,8	0,9
Nebengeschäfte		2,3	2,6	2,4	2,3	2,3
Empfangene Ertragszuschüsse		0,5	0,6	0,5	0,5	0,5
<b>VERMÖGENS- UND KAPITALSTRUKTUR</b>						
Anlagevermögen		86,8	83,1	79,4	78,4	75,8
Umlaufvermögen	4)	19,4	21,5	15,5	15,5	16,5
Eigenkapital	3)	47,9	47,3	46,5	44,0	41,6
Rückstellungen		2,2	3,8	2,7	2,7	5,2
Fremdkapital		18,1	18,1	12,8	13,4	9,9
Flüssige Mittel		3,3	3,8	4,2	3,7	2,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		41,3	39,2	37,1	37,5	37,8
Bilanzsumme		109,5	108,4	99,1	97,6	94,5
<b>CASHFLOW/INVESTITIONEN/ABSCHREIBUNGEN</b>						
Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit		5,7	5,1	5,6	6,2	6,3
Investitionen in Sachanlagen		8,6	6,2	5,7	7,3	5,6
Investitionen in Beteiligungen	4)	0,04	2,0			2,0
Abschreibungen		5,1	4,8	4,7	4,5	4,5
<b>MITARBEITER</b>						
Mitarbeiter (Stichtag)		164	164	160	153	136

1) Umsatzerlöse ohne Strom- und Energiesteuer

2) inklusive aktiver Rechnungsabgrenzungsposten

3) inkl. Sonderrposten mit Rücklageanteil sowie erhaltenen Investitions- und Ertragszuschüssen

4) Investitionen in verbundene Unternehmen und Beteiligungen ohne Ausleihungen

7	ORGANE DER GESELLSCHAFT
8	LÖSUNGEN
10	VORWORT AUFSICHTSRATSVORSTIZENDER ANDREAS HESKY
12	BRIEF GESCHÄFTSFÜHRER FRANK SCHÖLLER
14	VERTRIEB UND HANDEL
16	NETZE
16	STROMVERSORGUNG
17	GASVERSORGUNG
18	WASSERVERSORGUNG
19	WÄRMEVERSORGUNG
20	MENGENENTWICKLUNG
22	BÄDERBETRIEB
24	DIENSTLEISTUNGEN
26	VERANTWORTUNGSBEWUSSTES HANDELN FÜR MENSCH UND UMWELT
27	AUSBILDUNG UND PERSONAL
28	UMWELTSCHUTZ
30	WASSERSTOFF

mhna

## 01



### STROMVERSORGUNG

Energiehandel, Netzbetreiber und Stromerzeugung

## 02



### GASVERSORGUNG

Energiehandel, Netzbetreiber

## 03



### WASSERVERSORGUNG

Wasserversorgung für die Gesamtstadt Waiblingen

## 04



### WÄRMEVERSORGUNG

Wärmelieferung aus modernen Heizkraftwerken (Kraft-Wärme-Kopplung), Netzinfrastruktur und Contracting

## 05



### BÄDER

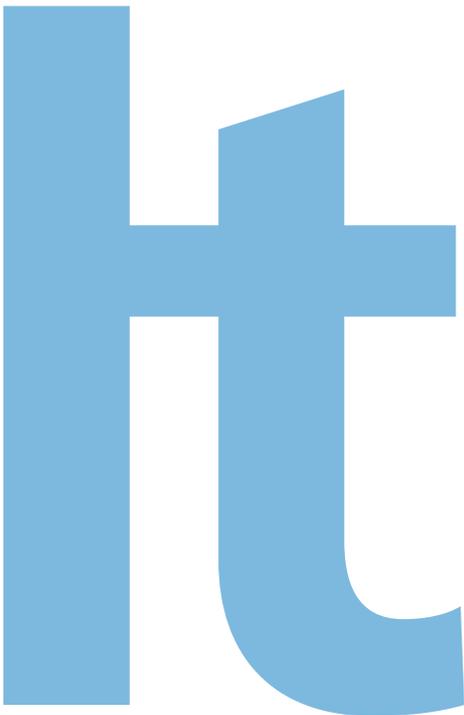
Betrieb der Frei- und Hallenbäder in Waiblingen, Bittenfeld, Hegnach und Neustadt

## 06



### DIENSTLEISTUNGEN

Technische und kaufmännische Betriebsführungen, Straßenbeleuchtung, Projektierung, Verlegung und Anschluss von Datenkabeln





# » ORGANE DER GESELLSCHAFT

## GESCHÄFTSFÜHRUNG

**Frank Schöller**  
Geschäftsführer der Gesellschaft

## AUFSICHTSRAT

**Andreas Hesky**  
Vorsitzender  
Oberbürgermeister der Stadt Waiblingen

**Stadtrat Peter Abele**  
Stv. Vorsitzender  
Regionalgeschäftsführer

**Stadtrat Urs Abelein**  
Ingenieur Energietechnik M.Sc.

**Stadtrat Wolfgang Bechtle**  
Dipl. Wirtschaftsingenieur (FH)

**Stadtrat Siegfried Bubeck**  
Rektor

**Stadtrat Michael Feßmann**  
Zimmerermeister

**Stadträtin Iris Förster**  
Dipl. Wirtschaftsingenieurin für Druck (FH)

**Stadträtin Julia Goll, MdL**  
Richterin am Landgericht

**Stadtrat Michael Stumpp**  
Rechtsanwalt

**Stadtrat Roland Wied**  
Notar i. R.

# LÖSUNGEN ... ZUKUNFT GESTALTEN

## HÖHERE INVESTITIONEN IN DIE NETZE

Investitionen in Netzverstärkungen und Erweiterungen gestiegen.

S. 16



## AUSBAU DER HEIZZENTRALE DER STADTWERKE WAIBLINGEN.

Die Heizzentrale wurde erweitert und mit einer Pufferspeicherung ausgestattet.

S. 19



## BETRIEB DER BÄDER GEWÄHRLEISTET.

Trotz COVID-19 Einschränkungen konnte der Betrieb gewährleistet werden.

S. 22





## CO<sub>2</sub>-EINSPARUNGEN DEUTLICH GESTIEGEN.

Deutlich höhere CO<sub>2</sub>-Einsparungen durch Ausbau der Photovoltaik

S. 28



## ELEKTROMOBILITÄT

Die Ladeinfrastruktur wurde weiter ausgebaut, Ausbau wird 2021 fortgesetzt.

S. 29



## WASSERSTOFF ENERGietRÄGER DER ZUKUNFT

Die Stadtwerke Waiblingen planen den Einstieg in die Produktion von „grünem“ Wasserstoff.

S. 30



**MIT GUTEN LÖSUNGEN  
DIE ZUKUNFT GESTALTEN.**

## LIEBE LESERINNEN UND LESER,

das abgelaufene Geschäftsjahr stellte auch unsere Stadtwerke vor besondere Herausforderungen. Die Auswirkungen der COVID-19 Pandemie bestimmen nach wie vor die geschäftlichen Abläufe und das Leben der Bürgerinnen und Bürger in Waiblingen. Dennoch ist es gelungen, die Versorgungssicherheit mit Strom, Gas, Wasser und Wärme auf einem nach wie vor hohen Niveau zu halten. Das soll auch so bleiben. Ausdruck dessen sind die gestiegenen Investitionen in die Sicherung und Verstärkung unserer Netze. Ebenso erreichte die Verlegung von schnellen Datenkabeln ein hohes Niveau. Im Rahmen der Corona-Verordnungen des Landes konnte ein Betrieb der Bäder gewährleistet werden.

Klimaschutzziele, CO<sub>2</sub>-Neutralität, eine neue Mobilität, das Vorschreiten der Digitalisierung und die Preisstabilität bleiben die zentralen Themen der Stadtwerke auch in Zukunft. Hier gilt es, Lösungen zu finden und die Zukunft zu gestalten.

So entstand in Zusammenarbeit mit einem Partner auf dem Technologiepark des ehemaligen „Hess“-Areal eine 750 kW Fotovoltaikanlage, die im November 2020 in Betrieb ging. Dem nicht genug: Weitere Planungen zur Erweiterung der Anlage und zur Erzeugung von „grünem“ Wasserstoff durch Elektrolyse sind bereits angestoßen. Die Abbildung der gesamten Wertschöpfungskette bis zum Betrieb von Fahrzeugen macht dieses Projekt einzigartig.

Die CO<sub>2</sub>-Einsparungen in Waiblingen haben mit 14.900 Tonnen im Jahr 2020 einen Höchststand erreicht, die Einsparungen des Vorjahres konnten damit um 11 Prozentpunkte gesteigert

- ▶ WASSERSTOFF ENERGIETRÄGER DER ZUKUNFT
- ▶ DEUTLICHER ZUWACHS DER CO<sub>2</sub>-EINSPARUNG
- ▶ ELEKTROMOBILITÄT GEWINNT AN SCHWUNG

werden. Dies ist einer Erweiterung der Erzeugungskapazitäten aus Fotovoltaik zu verdanken.

Auch dank staatlicher Förderprogramme haben die Neuzulassungen in Deutschland mit rund 194.000 reinen Batteriefahrzeugen einen Höchststand erreicht. Durch die Schaffung von öffentlicher Ladeinfrastruktur begleiten die Stadtwerke diese Entwicklung, wie in den Vorjahren, vorausschauend. Die Anzahl der öffentlich nutzbaren Ladestationen hat sich im Jahr 2020 auf 17 erhöht, weitere Standorte sind auch für 2021 in Planung.

Die solide Finanzierungsstruktur, auch durch die Stärkung des Eigenkapitals in vergangenen Perioden, erlaubt es den Stadtwerken, zukunftsrelevante Themen weiter voranzutreiben.

Ich wünsche uns allen gutes Gelingen, die anstehenden Herausforderungen meistern zu können. Sehr herzlich bedanke ich mich bei allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie bei der Geschäftsführung für das Geleistete. Lassen Sie uns mit Tatkraft die Zukunft gemeinsam gestalten.

Ihr



Andreas Hesky  
Oberbürgermeister



# » BRIEF GESCHÄFTS FÜHRER

## LIEBE LESERINNEN UND LESER,

wir blicken zurück auf ein Jahr voller Herausforderungen. Die COVID-19 Pandemie bestimmte und bestimmt heute noch zu einem großen Teil unsere betrieblichen Abläufe sowie unseres Lebens. Im Fokus stand die sichere Versorgung mit Energie und Trinkwasser sowie die Durchführung aller geplanten Maßnahmen zur Verstärkung und Erhalt der Netze. Die Erreichbarkeit für unsere Kunden ist uns wichtig. Es wurden daher alle Vorkehrungen unternommen, um in Pandemiezeiten, auch mit Einschränkungen, einen geregelten Geschäftsverkehr zu gewährleisten. Innerbetrieblich wurde ein Arbeitskreis „Corona“ eingesetzt, um jederzeit die gesetzlichen Maßnahmen zum Schutz unsere Kunden und Mitarbeiter zu gewährleisten. Dies ist uns auch in dieser schwierigen Zeit gelungen. Mein Dank gilt allen Beteiligten für ihr Engagement und ihre Teamfähigkeit.

Die geplanten Maßnahmen zur Stärkung unseres Strom-, Gas-, Wasser-, Wärme- und Glasfasernetzes wurden umgesetzt. Mit 8,6 Mio. EUR Investitionen in das Sachanlagevermögen wurde der Wert des Vorjahres deutlich übertroffen.

Wesentliche Projekte waren neben den Arbeiten an den Netzen die Fertigstellung des CO<sub>2</sub>-neutralen Wohngebiets „Hoher Rain“ in unserer direkten Nachbarschaft, die Erweiterung unserer Heizzentrale einschließlich der Implementierung eines Pufferspeichers sowie die Wärmeversorgung im Baugebiet

Berg-Bürg. Mit einer im Verlauf des Jahres zunehmenden wirtschaftlichen Verunsicherung stand auch die finanzielle Absicherung unseres Geschäftsbetriebs einhergehend mit einer entsprechenden Kostendisziplin im Fokus. Dies ist uns gelungen.

Erwähnen möchte ich auch den weiteren Ausbau der Photovoltaik, der auch zu einer deutlichen CO<sub>2</sub>-Einsparung in Waiblingen führte, sowie Investitionen in die Ladeinfrastruktur für E-Mobility und die weitere konsequente Umstellung unseres Fuhrparks auf E-Fahrzeuge.

Klimaziele, Mobilität und Digitalisierung sind die Zukunftsthemen der Energie-Wirtschaft. Wir werden uns diesen Herausforderungen stellen und arbeiten intensiv an Lösungen, dies in Waiblingen umzusetzen.

Wiederum wurden wir als „TOP Lokalversorger“ ausgezeichnet. Wir sind mit unseren Vertriebsaktivitäten auf dem richtigen Weg. Dies gilt sowohl für Waiblingen als auch für Kunden außerhalb unseres Versorgungsgebietes. Wir halten nach wie vor an unserem Ziel fest, unseren Kunden marktgerechte, individuelle und faire Angebote anbieten zu können.

Wir bedanken uns bei allen unseren Geschäftspartnern, Kunden sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für die gute Zusammenarbeit im Jahr 2020.

Ihr



Frank Schöller  
Geschäftsführer der Stadtwerke Waiblingen GmbH



# » VERTRIEB UND HANDEL

Auch im Jahr 2020 bestand ein hoher Wettbewerbsdruck im Privat- und Gewerbekundensegment. Wir beobachteten eine verstärkte Nutzung von Preisvergleichsportalen und zunehmende Discountangebote mit hohen Bonusanreizen. Die Coronapandemie machte sich im Geschäftskundensegment durch die eingeschränkte Produktionstätigkeit bemerkbar.

## VERTRIEB STROM

Mit der verkauften Stromabgabe von 274,9 Mio. kWh wurde der Wert des Vorjahres (308,2 Mio. kWh) um 10,8 % unterschritten. Während im verarbeitenden Gewerbe teilweise deutliche Rückgänge zu verzeichnen waren, veränderten sich die Abgaben im Bereich Haushalt, Landwirtschaft und Gewerbe nur leicht. Die Rückgänge im verarbeitenden Gewerbe sind neben der geringeren Produktionstätigkeit auch auf auslaufende und nicht verlängerte Lieferverträge zurückzuführen. Bei Haushaltskunden in der Grundversorgung war ein leichter Zuwachs zu verzeichnen. Analog dazu verhielten sich die Absätze in externe Netzgebiete.

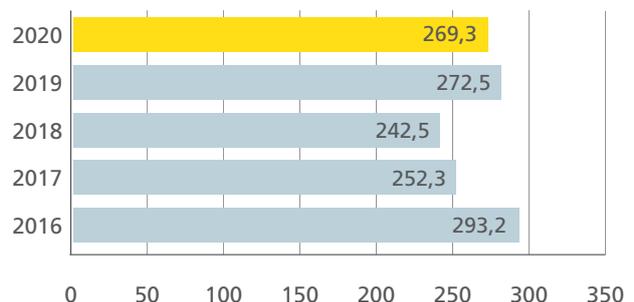
### » Abgabemenge Strom Vertrieb in Mio. kWh



## VERTRIEB GAS

Mit 269,3 Mio. kWh hat die abgegebene Menge den Wert des Vorjahres um 1,2 % nur leicht unterschritten. Dabei konnte der Verkauf in externe Gebiete stabil auf dem Niveau des Jahres 2019 gehalten werden. Im eigenen Versorgungsgebiet wurde bei Tarifkunden die Menge des Vorjahres um 3,9 % unterschritten, bei Kunden mit Individualverträgen verlief der Absatz auf dem Niveau des Vorjahres. Einschließlich der Entgelte für die Netznutzung hat der Gesamtumsatz der Sparte Gas den Vergleichswert des Vorjahres um 2,5 % unterschritten. Durch die geringere Menge im Tarifkundenbereich kam es zu einer leicht negativen Verschiebung im Preis-Mix.

### » Abgabemenge Gas Vertrieb in Mio. kWh



## HANDEL

Aus Gründen der Risikominimierung beschaffen die Stadtwerke Waiblingen Energie an den Beschaffungsmärkten nach der Strategie der Strukturierten Beschaffung/Tranchenbeschaffung. Hier werden unterjährig zu mehreren Zeitpunkten Teilmengen beschafft. Ziel ist es, eine möglichst breite Preisstreuung zu erreichen. Ebenso wird bei unterjährigen Vertragsabschlüssen im Bereich Sonderabnehmer „back to back“ beschafft. Eine Beschaffung von Mengen im Kurzfristhandel (Spotmarkt) widerspricht unseren Regularien, Richtlinien und dem Leitgedanken der Risikominimierung. Zwar zeigte sich im Beschaffungszeitraum für das Jahr 2020 (2019) eine gewisse Abschwächung gegenüber dem letzten Quartal des Vorjahres der börsennotierten Strompreise, das Niveau blieb dennoch hoch. Teilweise zeigte sich der Handel wieder mit hohen Preissprüngen. Bei der Beschaffung von Gas zeigte sich im Beschaffungszeitraum eine günstigere Entwicklung verglichen mit den Vorjahreswerten.

## » 01 STROMVER SORGUNG



### NETZE

Der Ausbau und Betrieb der Verteilnetze für Strom, Gas, Wasser und Wärme ist für die Stadtwerke Waiblingen wesentlicher Bestandteil der Daseinsvorsorge für Waiblingen. Zentrale Aufgabe ist es, trotz des Kostendrucks durch die Anreizregulierung für das Strom- und Gasnetz weiterhin eine überdurchschnittliche Versorgungsqualität und -sicherheit zu gewährleisten.

Wesentliche Maßnahmen im Jahr 2020 betrafen die Auswechslung und Verstärkung des Mittelspannungsnetzes. Neben dem Austausch älterer Kabel betraf dies auch die Errichtung von Schutzrohrtrassen für einen späteren Kabeleinzug. In die Verrohrungen wurde insgesamt eine Trassenlänge von 6,7 km eingezogen. Das betroffene Stadtgebiet erstreckte sich vom Umspannwerk 1 über den Waiblinger Friedhof, Ziegeläcker,

Mayennerstraße bis zum Karlsplatz. Auch im Niederspannungsnetz lag der Schwerpunkt auf Netzsanierungen.

Die Investitionen in Höhe von 2,9 Mio. EUR betrafen wesentlich die Auswechslung und Verstärkung des Stromnetzes. Gegenüber dem Vorjahr erhöhte sich die Investitionssumme um 1,3 Mio. EUR.

## » 02 GASVER SORGUNG



Die Investitionen in das Gasnetz dienen im Wesentlichen der Sicherung des Netzbestandes sowie Netzerweiterungen in den Gebieten Hausweinberg, Jesstraße und Sonnenweg. Die Erneuerungen des Gasnetzes wurden zusammen mit den Maßnahmen der Wasserversorgung vollzogen. Es wurden über 2 km Versorgungsleitungen erneuert.

Das Investitionsvolumen in das Netz betrug 1,6 Mio. EUR und hat sich gegenüber dem Vorjahr um 0,4 Mio. EUR erhöht.

## » 03 WASSERVER SORGUNG

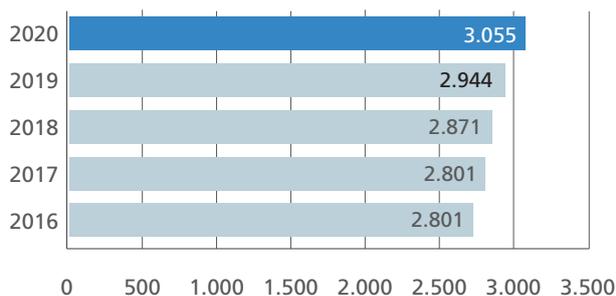


Im Versorgungsgebiet der Gesamtstadt Waiblingen lag die verkaufte Abgabe mit 3.055 Tsd. cbm um 3,8 % über dem Vergleichswert des Vorjahres von 2.944 Tsd. cbm. Die Steigerung war wie im Vorjahr wesentlich auf den Bereich der Haushaltskunden zurückzuführen. Im gewerblichen Bereich zeigte sich dagegen eine leichte Reduzierung gegenüber der Vorjahresmenge.

Die mehrheitlichen Investitionen im Bereich der Wasserversorgung dienten der Sicherung des Netzbestandes. Insgesamt wurden über 2,2 Kilometer Versorgungsleitungen erneuert. Neben den Investitionen in das Netz bildeten ebenfalls Maßnahmen zu Modernisierung der bestehenden Wasserversorgungsanlagen einen Schwerpunkt des abgelaufenen Geschäftsjahres. Der Wasserturm Waiblingen wurde mit zwei neuen Hochdruckpumpen ausgestattet, mit deren Hilfe Wasser vom Wasserbehälter in der Stuttgarter Straße in den Behälter des Wasserturms gepumpt wird. Im Ortsteil Bittenfeld wurde zur Verbesserung der Versorgungsdrücke eine neue Pumpstation mit einer integrierten Druckerhöhungsanlage errichtet.

Das Investitionsvolumen in das Netz und in die Versorgungsanlagen betrug 1,7 Mio. EUR und lag damit deutlich über dem Vergleichswert des Vorjahres.

» Abgabemenge Wasser Vertrieb in Tsd. m<sup>3</sup>



## » 04 WÄRMEVERSORGUNG

### DIE HEIZZENTRALE DER STADTWERKE WAIBLINGEN.

Die verkaufte Wärmeabgabe hat im abgelaufenen Geschäftsjahr mit einem Wert von 28.366 MWh den Vergleichswert des Vorjahres (26.859 MWh) um 5,6 % überschritten. Einschließlich der Eigenverbräuche wurden 31.648 MWh erreicht und damit erneut die Grenze von 30.000 MWh überschritten. Die Wärmeabgabe der Heizkraftwerke stieg um 2,9 % gegenüber dem Vergleichswert des Vorjahres. Die Steigerungen sind wesentlich auf das Contracting-Geschäft zurückzuführen.

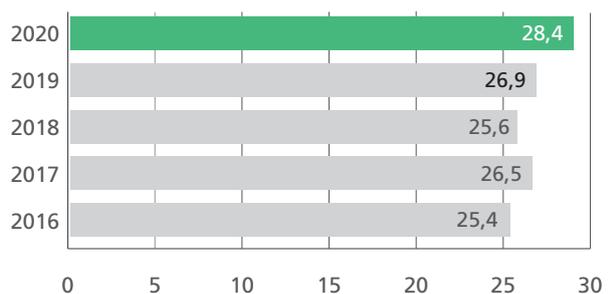
Der geschlossene Betriebsführungsvertrag mit der Stadt Remshalden für die Wärmeversorgung im Wohngebiet Gänsweinberg /Langenacker wurde zwischenzeitlich in einen langfristigen Konzessions- und Pachtvertrag umgewandelt. Die vertrauensvolle Zusammenarbeit wird damit auf eine neue Stufe gestellt und die Wärmeversorgung in dem Gebiet langfristig gesichert.

Neben geplanten Ersatzbeschaffungen für die bestehenden Anlagen wurde das Heizkraftwerk der Stadtwerke Waiblingen deutlich erweitert, dies beinhaltet den Einsatz einer Pufferspeicherung. Das Heizkraftwerk wird neben der eigenen Versorgung auch für die umliegenden Wohngebiete genutzt. Ebenso wurde in Waiblingen für die Versorgung von 140 Wohneinheiten die bisher größte Contracting Anlage erstellt. Diese deckt einen Wärmebedarf von 750 MWh ab. Weitere Baufortschritte sind für die Gebiete Berg-Bürg und auf dem Areal des ehemaligen Kreiskrankenhauses erfolgt.

Die beschriebenen Projekte und Maßnahmen führten zu einem Investitionsvolumen von 1,3 Mio. EUR und lag damit um 0,4 Mio. EUR über dem Investitionsniveau des Vorjahres.



» Abgabemenge Wärme Vertrieb in Mio. kWh



# MENGEN ENTWICKLUNG



**EINWOHNER DES VERSORGUNGSGBIETES**

56.622

56.671

**STROMVERSORGUNG**

2020

2019

Absatzmengen	MWh	285.219	319.219
darin enthaltener Eigenverbrauch	MWh	10.535	10.991
darin enthaltene Lieferungen außerhalb Netzgebiet	MWh	144.400	171.613
Bezug	MWh	284.510	311.556
Länge Leitungsnetz inkl. Straßenbeleuchtung	km	1.000,7	996,2
Hausanschlüsse	Stück	11.236	11.143
Eingebaute Zähler	Stück	34.989	34.778
Investitionen 1)	TEUR	2.883	1.555

**GASVERSORGUNG**

2020

2019

Absatzmengen	MWh	324.956	329.387
darin enthaltener Eigenverbrauch	MWh	55.276	56.838
darin enthaltene Lieferungen außerhalb Netzgebiet	MWh	70.418	68.057
Bezug	MWh	323.308	321.603
Länge Leitungsnetz	km	239,0	237,5
Hausanschlüsse	Stück	6.859	6.224
Eingebaute Zähler	Stück	8.497	8.474
Investitionen 1)	TEUR	1.611	1.172

**WASSERVERSORGUNG**

2020

2019

Absatzmengen	Tsd. m <sup>3</sup>	3.095	3.004
darin enthaltener Eigenverbrauch	Tsd. m <sup>3</sup>	40	60
Bezug	Tsd. m <sup>3</sup>	3.575	3.318
Länge Leitungsnetz	km	412,6	412,7
Hausanschlüsse	Stück	11.086	11.057
Eingebaute Zähler	Stück	14.755	14.669
Investitionen 1)	TEUR	1.667	1.165

**WÄRMEVERSORGUNG**

2020

2019

Absatzmengen	MWh	31.648	31.191
darin enthaltener Eigenverbrauch	MWh	3.282	4.332
Erzeugung	MWh	37.051	36.007
Länge Leitungsnetz	km	36,5	32,7
Hausanschlüsse/Übergabestationen	Stück	338	264
Eingebaute Zähler	Stück	390	314
Investitionen 1)	TEUR	1.282	868

1) Investitionen ohne Umlagen aus allg. Bereichen, Stromversorgung ohne Gewinnung und Straßenbeleuchtung sowie Immateriellen Vermögensgegenständen.



05

BÄDERBETRIEB

# Bäder



## 2020 GEMEISTERT!

STIMMUNGSVOLLE MORGEN-  
DÄMMERUNG IM HERRLICH GELEGENEN  
WALDFREIBAD BITTENFELD.

Der Betrieb der Bäder im Jahr 2020 litt unter den Einschränkungen und Beschränkungen der COVID-19 Pandemie. Hierdurch ging die Besucherzahl in den Freibädern um 56 % auf 82.100 zurück, die Anzahl der Badegäste in den Hallenbädern sank um 54 % auf 112.400. Insgesamt besuchten 194.500 Badegäste die Waiblinger Bäder, was einem Rückgang gegenüber den Badegästen im Vorjahr (432.900) von 55 % entsprach. Der relative Anteil der Schul- und Vereinsschwimmer blieb konstant auf 28 % der gesamten Besucherzahl.

Um den Hygienevorschriften sowie die Beschränkung der Besucherzahlen zu entsprechen, wurde eine Reihe von Maßnahmen beschlossen, um zumindest ein eingeschränktes Bäderbetrieb zu gewährleisten. Hierzu gehörten wesentlich:

- ▶ Einhaltung der Hygienevorschriften und Tragen des Mund-Nasen-Schutzes in ausgewiesenen Räumen.
- ▶ Nutzung der Bäder in den ausgewiesenen Zeitfenstern.
- ▶ Beschränkung der Besucheranzahl.
- ▶ Online Ticket-Buchungen, um einen Besucherandrang im Kassenbereich zu vermeiden.
- ▶ Unter Einhaltung der Hygienevorschriften konnten Spielplätze genutzt werden und die Gastronomie war geöffnet.
- ▶ Nutzung des Hallenbades Waiblingen auch während des Sommers.

Natürlich wurden manche dieser Maßnahmen auch kritisch gesehen, wir bedanken uns aber bei der großen Mehrheit unserer treuen Gäste für ihr Verständnis und Entgegenkommen, auch wenn im Sommer 2020 auf viele der üblichen Gewohnheiten teilweise verzichtet werden musste.

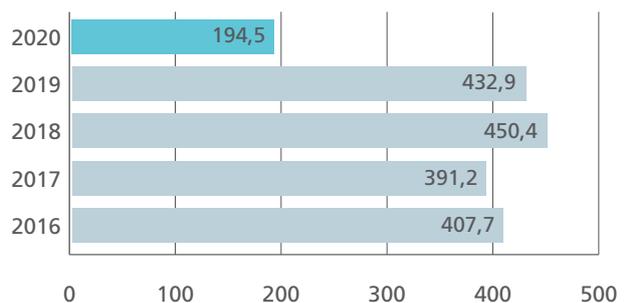
Ein Dankeschön gebührt auch den Bädermitarbeitern, die die ungekannte Situation mit Bravour gemeistert haben. Somit konnte der Betrieb, wenn auch eingeschränkt, aufrechterhalten werden.



### BÄDER/BESUCHERZAHLEN

	2020	2019
Freibad Waiblingen	49.100	114.300
Freibad Bittenfeld	33.000	74.300
Hallenbad Waiblingen	65.100	154.700
Hallenbad Neustadt	21.700	47.000
Hallenbad Hegnach	16.500	28.100
Lehrschwimmbecken Bittenfeld	9.100	14.500
Gesamt	194.500	432.900

### » Bäder Besucher in Tsd.



# » 06 DIENST LEISTUNGEN



**TECHNISCHE BETRIEBSFÜHRUNGEN:**

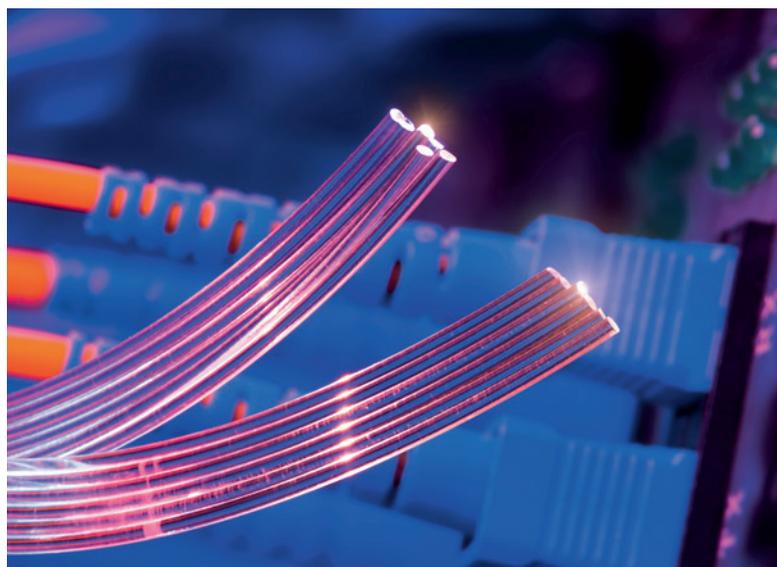
- ▶ Wasserversorgung der Gemeinde Korb
- ▶ Wasserversorgung der Gemeinde Schwaikheim
- ▶ Das Straßenbeleuchtungsnetz in der Gesamtstadt Waiblingen
- ▶ Wärmeversorgung Remshalden Wohngebiet Gänsweniberg /Langenäcker

**MESSSTELLENBETRIEB:**

Zählerfernauslesung für die Stadtwerke Fellbach für rund 350 Messstellen im Strom- und Gasbereich.

**KAUFMÄNNISCHE BETRIEBSFÜHRUNG:**

- ▶ Städtische Beteiligungsgesellschaft Waiblingen GmbH
- ▶ Städtische Wohnungsgesellschaft Waiblingen GmbH
- ▶ Parkierungsgesellschaft Waiblingen GmbH
- ▶ Gemeinsame Netzgesellschaft SWLB/STWWN GmbH & Co KG
- ▶ Gemeinsame Netzgesellschaft SWLB/STWWN Verwaltungs-GmbH
- ▶ Rems-Murr Telekommunikation GmbH
- ▶ Energiepark Waiblingen Greenfield GmbH

**TELEKOMMUNIKATION:**

Der Ausbau mit schnellem Datenkabel schritt auch im Jahr 2020 weiter voran. In den weiteren Ausbau wurden 0,4 Mio. EUR investiert. Im Bestand befinden sich eine Trassenlänge von 104 km und 66k LWL Netzleistung.

Die Dienstleistungs- und sonstigen Erlöse beliefen sich im Geschäftsjahr 2020 auf 2.283 TEUR.

# » VERANTWORTUNGS BEWUSSTES HANDELN FÜR MENSCH UND UMWELT



# » AUSBILDUNG UND PERSONAL

Das Jahr 2020 stellte uns auch im Personalwesen vor anspruchsvolle Aufgaben. Glücklicherweise konnte durch räumliche Erweiterungen gewährleistet werden, dass Mitarbeiter mit den notwendigen Abständen ihre Aufgaben am Standort durchgeführt haben. Ebenso wurde durch eine entsprechende IT-Ausstattung gewährleistet, dass die Aufnahme von Arbeiten aus dem Home-Office beziehungsweise mobiles Arbeiten jederzeit möglich war. Entsprechende Vorgaben der Hygienestandards wurden zeitnah ab Mitte März umgesetzt. Für bauliche Tätigkeiten an den Versorgungsnetzen wurden kleinere Teams gebildet, so dass alle Baumaßnahmen umgesetzt wurden. Um den wechselnden gesetzlichen Vorschriften im Zusammenhang mit COVID-19 gerecht zu werden, wurde eine Arbeitsgruppe gegründet, die mit der Umsetzung der Maßnahmen im Unternehmen betraut war.

Die Anzahl der Auszubildenden, einschließlich der Studierenden an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg, hat sich erneut erhöht. Das Angebot an Studiengängen an der DHBW hat sich bei den Stadtwerken Waiblingen etabliert. Dies beinhaltet auch das Absolvieren von Praxissemestern bei den Stadtwerken Waiblingen.

## FOLGENDE AUSBILDUNGSBERUFE UND STUDIENGÄNGE WERDEN ANGEBOTEN:

- ▶ Anlagenmechaniker (\*) für Rohrsystemtechnik
- ▶ Elektroniker (\*) für Betriebstechnik
- ▶ Kaufmann (\*) für Büromanagement
- ▶ Fachangestellte für Bäderbetriebe
- ▶ Fachinformatiker (\*) Systemintegration.
- ▶ BWL/Industrielles Servicemanagement
- ▶ Bachelor of Engineering Energiewirtschaft

(\* m/w/d)



Zum 31.12.2020 zählte die Stadtwerke Waiblingen GmbH 164 Mitarbeiter, davon 30 in den Bäderbetrieben. Im abgelaufenen Geschäftsjahr beschäftigten wir 9 Auszubildende und 3 Studenten der Dualen Hochschule Baden-Württemberg.

Die Geschäftsführung dankt allen Mitarbeitern für ihre gezeigte Einsatzbereitschaft und ihre Leistungen, die wesentlich zum Erfolg der Stadtwerke Waiblingen GmbH beigetragen haben.

Ebenso gilt der Dank den Mitgliedern des Betriebsrates für die vertrauensvolle Zusammenarbeit.

MITARBEITER (STICHTAG)	2020	2019
Mitarbeiter Versorgungsbetriebe	122	122
Auszubildende	11	9
Versorgungsbetriebe gesamt	133	131
Mitarbeiter Bäder	30	32
Auszubildende	1	1
Bäderbetrieb gesamt	31	33
<b>Gesamt</b>	<b>164</b>	<b>164</b>

# » UMWELT SCHUTZ

UM DAS KLIMA UND UNSERE UMWELT ZU SCHÜTZEN, HABEN WIR DEN EINSATZ ENERGIEEFFIZIENTER TECHNIK ALS UNTERNEHMENSZIEL VERANKERT.



Dabei setzen wir auf einen Mix verschiedener Maßnahmen. Regenerativen, sauberen Strom erzeugen wir zum Beispiel dadurch, dass wir die Rems als erneuerbare Energiequelle nutzen. Neben Wasserkraft setzen wir nun schon seit geraumer Zeit zunehmend auf die Kraft der Sonne.

Größten Einfluss haben in Waiblingen sogenannte Kraft-Wärme-Kopplungsanlagen, die gleichzeitig sehr effizient Wärme und Strom produzieren. Als Brennstoff – und das ist gut für die Umwelt – lassen sich beim Prinzip der Kraft-Wärme-Kopplung auch erneuerbare Energien nutzen. So verwerten wir im Waiblinger Klärwerk das anfallende Klärgas, um im dortigen Blockheizkraftwerk Strom und Wärme zu erzeugen. Mit der erzeugten Wärme versorgen wir diverse öffentliche Gebäude wie das Rathaus und das Bürgerzentrum. Durch den Einsatz von

Wärmepumpen und Solarthermie-Anlagen sowie einer Holzhackschnitzel-Heizanlage senken wir den CO<sub>2</sub>-Ausstoß zusätzlich. In der „Solarsiedlung Rötspark“ ist unsere Wärmeversorgung die Basis eines nachhaltigen Energiekonzepts, im „Hohen Rain“ steht die CO<sub>2</sub>-Neutralität in unserem Fokus.

#### EIN BREITES PORTFOLIO ENERGIEEFFIZIENTER ANLAGEN:

- ▶ Wasserkraftwerke an der Rems
- ▶ Energierückgewinnungsanlage Wasserturm Waiblingen
- ▶ Heizkraftwerk Kläranlage (ein klärgas- und ein erdgasbetriebenes BHKW)
- ▶ Blockheizkraftwerke
- ▶ Solarthermieanlagen
- ▶ Geothermieanlage/Holzhackschnitzelanlage/ Pelletsheizanlage

- ▶ Contracting-Anlagen in kommunalen und privaten Gebäuden
- ▶ Fotovoltaikanlagen
- ▶ Elektromobilität

**FÖRDERPROGRAMME:**

- ▶ Bonus für elektrische Wärmepumpen
- ▶ Förderung beim Umstieg auf moderne Heizanlagen mit Erdgasbrennwerttechnik
- ▶ Förderung von E-Bike/Pedelec/E-Roller

**ELEKTROMOBILITÄT**

Die Stadtwerke Waiblingen engagieren sich stark in verschiedenen Bereichen, um den Wandel der Mobilität nachhaltig mitzugestalten und eine flexiblere Mobilität zu schaffen. Der Ausbau der Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge ist hierbei ein wichtiger Bestandteil. Mit dem Aufbau und Betrieb von öffentlichen Ladestationen in Waiblingen haben die Stadtwerke Waiblingen bereits einen wesentlichen Beitrag zur elektrischen Mobilität geleistet.

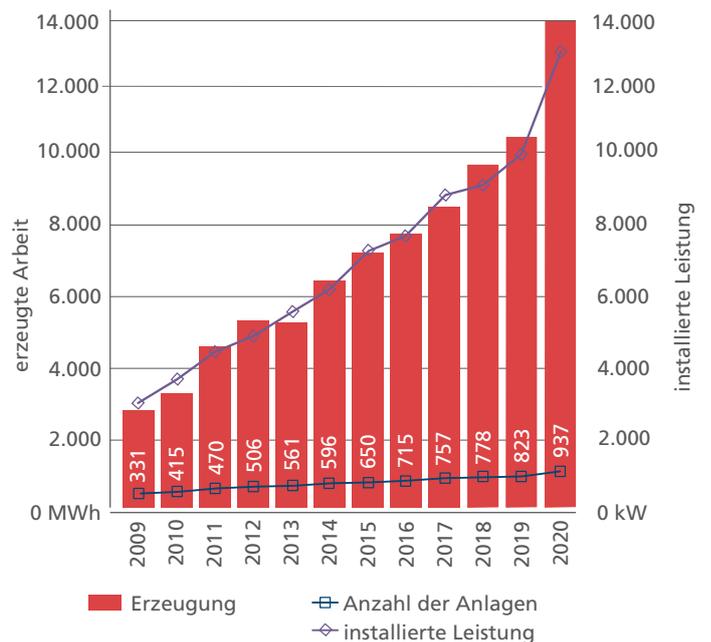
Im vergangenen Jahr wurden im Rahmen des gemeinsamen Projekts der Stadt Waiblingen mit dem OVR (Omnibusverkehr Ruoff) zwei Buslinien elektrifiziert. Die Stadtwerke Waiblingen haben hierfür in der Dammstraße in Waiblingen eine 150 kW DC-Schnelladesäule aufgebaut, die ausschließlich für die Buslinien zur Verfügung steht.

Auch aufgrund staatlicher Förderprogramme haben die Neuzulassungen an reinen Elektrofahrzeugen mit 194.000 Fahrzeugen einen Rekordwert erreicht. Bei Plug-in Hybridfahrzeugen erreichten die Zulassungen ebenfalls den bisher höchsten Wert mit 200.000 Fahrzeugen. Wesentliche Aufgabe wird es sein, eine ausreichende Ladeinfrastruktur zur Verfügung zu stellen und diese entlang der Wachstumsraten kontinuierlich auszubauen. Die Anzahl der öffentlich nutzbaren Lademöglichkeiten hat sich im Jahr 2020 auf 17 erhöht. Weitere Standorte sind für das Jahr 2021 in Planung.

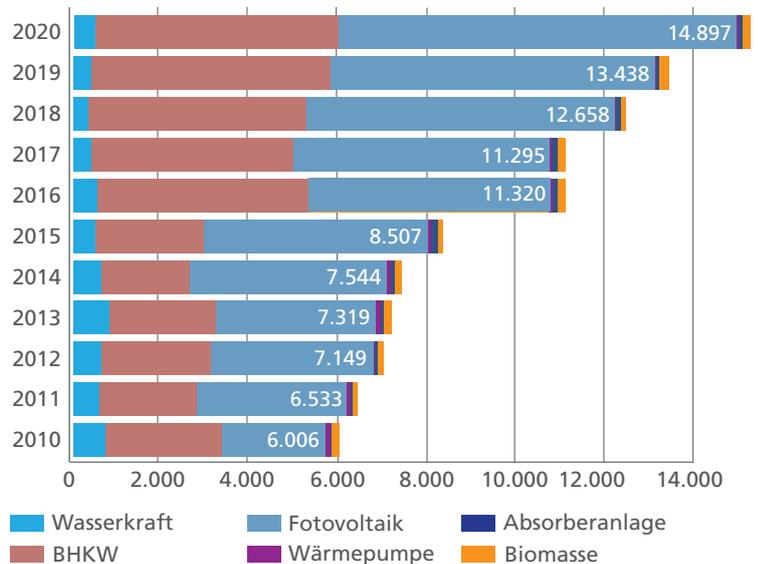
Bedingt durch die KfW-Förderung mit der Bezuschussung privater Ladeeinrichtungen, gehen seit Jahresende 2020 vermehrt Anfragen für Netzanschlussprüfungen ein. Die Stadtwerke Waiblingen prüfen jede Anfrage in Hinblick auf Versorgungssicherheit und beraten zusätzlich die Kunden ganzheitlich in Sachen Hausanschluss, Stromtarife sowie öffentliches Laden. Als regionaler Partner für nachhaltige Mobilität positionieren sich die Stadtwerke Waiblingen als kompetenter Dienstleister

für marktorientierte Lösungen und stehen als zuverlässiger Ansprechpartner für kundenspezifische Anfragen wie Lade- oder Parkplatzmanagement zur Seite.

» Fotovoltaik in Waiblingen



» CO<sub>2</sub>-Einsparung in Waiblingen in Tonnen



# » WASSERSTOFF ENERGIETRÄGER DER ZUKUNFT



Wasserstoff spielt eine wichtige Rolle in der Energiewende, da er zur Dekarbonisierung beitragen kann. Die Möglichkeit, erneuerbare Energie in Form von grünem Wasserstoff zu speichern, ist ein wesentlicher Hebel zum Erreichen des Ziels einer CO<sub>2</sub>-freien Energieversorgung. Aus diesem Grund wurde im Juni 2020 in Deutschland eine Nationale Wasserstoffstrategie beschlossen zur Förderung von grünem Wasserstoff in der Industrie, im Verkehr und in Energiesystemen, um Deutschland wettbewerbsfähig zu erhalten, Klimaziele zu erreichen und neue Märkte zu erschließen. Bis 2030 sollen bis zu 5 GW Elektrolyseleistung aufgebaut werden.

## KLASSIFIZIERUNG VON WASSERSTOFF / „FARBENLEHRE“ WASSERSTOFF

### GRAUER WASSERSTOFF:

Zu unterscheiden ist Wasserstoff danach, wie er hergestellt wurde. Derzeit vorherrschend ist die Herstellung von Wasserstoff über eine Dampfreformierung von Erdgas. Das heißt, dass der Wasserstoff unter Einsatz von fossilen Kraftstoffen mit CO<sub>2</sub>-Emissionen hergestellt wird.

### BLAUER WASSERSTOFF

Unter blauem Wasserstoff versteht man ebenfalls eine Herstellung des Wasserstoffes über fossile Ausgangsstoffe, nur dass hier das entstandene Kohlenstoffdioxid durch Abscheidungs- und

Speicherverfahren gesammelt und nicht in die Atmosphäre emittiert wird.

#### TÜRKISENER WASSERSTOFF

Er entsteht bei einer thermischen Spaltung von Methan, der Methanpyrolyse, sodass fester Kohlenstoff statt Kohlenstoffdioxid entsteht.

#### GRÜNER WASSERSTOFF

Wasserstoff, der unter Nutzung von erneuerbarem Strom in einer Elektrolyse von Wasser entsteht. Dieses Verfahren ist CO<sub>2</sub>-frei.

#### ERZEUGUNG VON WASSERSTOFF DURCH ELEKTROLYSE

Wasserstoff hat viele Verwendungsmöglichkeiten. Zum einen ist Wasserstoff ein alternativer Kraftstoff. In einer sogenannten Brennstoffzelle wird Wasserstoff direkt in Verbindung mit Sauerstoff oder Luft zu elektrischer Energie umgewandelt. Als Abfallprodukt verbleibt reines Wasser. Hinsichtlich einer Anwendung im Verkehrssektor kann diese erzeugte elektrische Energie den Elektromotor in einem Fahrzeug antreiben. Die Betankung eines solchen Fahrzeugs ist dabei ähnlich schnell wie bei einer konventionellen Betankung mit Benzin oder Diesel. Es ergeben sich keine langen Ladedauern wie beim Laden eines Batteriefahrzeugs.

Außerdem kann Wasserstoff, ähnlich wie Erdgas, verbrannt werden, um daraus in Kraft-Wärme-Kopplungsprozessen Wärme und Strom zu generieren. Somit könnte das Erdgas, als endliche Ressource, langfristig durch Wasserstoff ersetzt werden und dadurch zur Dekarbonisierung des Wärmesektors beitragen.

Durch eine Weiterverarbeitung kann Wasserstoff außerdem (unter Beimischung von Kohlenmonoxid) in Methan oder andere synthetische Kraftstoffe umgewandelt werden.

Weiterhin können Elektrolyseure dazu beitragen, eine Abschaltung von Windanlagen zu verringern. Gibt es zu viel Strom im Netz, müssen Windanlagen nicht abgeschaltet werden. Elektrolyseure werden zugeschaltet und verbrauchen den Überschussstrom. Der Wasserstoff kann dann gespeichert werden und bei einer Flaute wieder zurückverstromt werden.

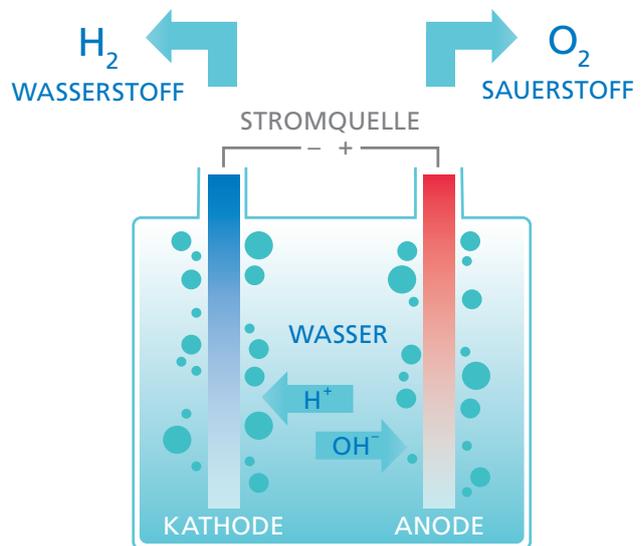
#### PROJEKT GRÜNER WASSERSTOFF IN WAIBLINGEN

Der meiste grüne Überschussstrom wird aufgrund der vielen Windparks im Norden Deutschlands produziert. Daher macht es Sinn, die großen Elektrolyseure dort zu bauen. Im Süden Deutschlands können kleinere dezentrale Anlagen gebaut

werden, die ebenfalls in der Lage sind, lokal erzeugte, erneuerbare Energie in grünem Wasserstoff umzuwandeln.

In Waiblingen soll durch die Stadtwerke Waiblingen in einer Kooperation eine Elektrolyseanlage entstehen, welche grünen Wasserstoff erzeugt. Der grüne Strom für die Erzeugung soll dabei aus eigenen Photovoltaik-Anlagen kommen. Zu Beginn soll die Elektrolyseanlage 1 MW Leistung betragen, welche dann perspektivisch auf bis zu 5 MW erweitert werden soll. Außerdem soll daneben eine Wasserstoff-Tankstelle, hauptsächlich für den Busverkehr, gebaut werden. Diese Busse würden CO<sub>2</sub>-frei über Brennstoffzellen betrieben werden.

Durch die Abbildung sämtlicher Wertschöpfungskette von der erneuerbaren Stromerzeugung über die Umwandlung und Vermarktung von grünem Wasserstoff bis zum Betrieb von CO<sub>2</sub>-neutralen Bussen ist dieses Leuchtturmprojekt einzigartig. Gefördert wird das Vorhaben durch das bundesweite „Nationale Innovationsprogramm Wasserstoff“ in der Kategorie HyPerformer. Regionale Förderer sind die Stadt Waiblingen und der Landkreis Rems-Murr.



#### BESTÄTIGUNGSVERMERK

Die WIBERA Wirtschaftsberatung Aktiengesellschaft, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart, hat mit Datum vom 21.06.2021 für den Jahresabschluss 2020 der Stadtwerke Waiblingen GmbH den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt und unter anderem dargestellt, dass nach ihrer Überzeugung der Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung, ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Der Lagebericht gibt insgesamt eine zutreffende Vorstellung von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung zutreffend dar.

## IMPRESSUM

Herausgeber:  
Stadtwerke Waiblingen GmbH  
Schorndorfer Straße 67  
71332 Waiblingen  
Telefon 07151 131-0  
Telefax 07151 131-202  
[www.stadtwerke-waiblingen.de](http://www.stadtwerke-waiblingen.de)  
[info@stwwn.de](mailto:info@stwwn.de)  
Auflage: 120  
Stand: Juli 2021  
Gestaltung: w52.com  
Fotos: Stadtwerke Waiblingen  
Shutterstock



FSC  
[www.fsc.org](http://www.fsc.org)

**MIX**

Papier aus ver-  
antwortungsvollen  
Quellen

FSC® C016368

